

PROJET ASSOCIATIF 2024/2027



# CAP 2027



*'On commence  
à vieillir  
quand on finit  
d'apprendre'*  
Proverbe japonais



UNIVERSITÉ POPULAIRE  
de l'Uzège

[www.up-uzege.com](http://www.up-uzege.com)   

# LES PRINCIPES FONDATEURS

## DES UNIVERSITÉS POPULAIRES

Une Université Populaire est une association d'Éducation Populaire qui trouve son origine en 1792, lorsque Condorcet fit émerger l'idée d'une éducation pour tous, puis en 1898, avec Georges Deherme qui créa la première Université Populaire : « la coopération des idées ».

### *Le principe fédérateur :*

Les Universités Populaires sont ouvertes à tous sans restriction. Elles observent une stricte neutralité politique et religieuse. Elles œuvrent en référence aux valeurs de la République et à celles des Droits de l'Homme. Elles répondent au besoin de la population en matière d'apprentissage des savoirs de base. Depuis quelques décennies elles ont élargi leurs actions à l'éducation permanente, culturelle et sportive, dans un esprit de solidarité et de fraternité.

### *Les principes de fonctionnement :*

Les Universités Populaires sont des associations (Loi 1907) totalement autonomes dans leur gestion. Elles sont administrées par des bénévoles, qui s'investissent de manière désintéressée.

La programmation est pensée par les adhérents.

La règle de base est de proposer la gratuité, ou la pratique de tarifs au plus bas, afin de permettre un accès à tous, sans mettre en péril l'équilibre économique de la structure.

### *Le positionnement économique :*

Les Universités Populaires sont rattachées au secteur de l'Économie Sociale et Solidaire, défini par la loi du 31 juillet 2014. Elles contribuent au développement économique en respectant les conditions d'une gouvernance démocratique, et une lucrativité limitée.



## LE MOT DU PRÉSIDENT

### ÉDITORIAL

Cette brochure a un triple objectif : faire connaître notre mouvement d'éducation populaire, présenter notre modèle associatif - unique en Uzège - et vous informer de l'actualisation de notre projet associatif «CAP 2027», plébiscité par les adhérents en Assemblée Générale, le 6 décembre 2024.

Notre projet associatif est révisé tous les trois ans par les adhérents et les intervenants dans une démarche fédératrice, sur la base de valeurs communes.

CAP 2027 s'inscrit pleinement dans l'offre de services aux habitants de l'Uzège, issue des politiques territoriales, telle que la Convention Territoriale Globale, le Contrat de ville pour les quartiers prioritaires, et le contrat local de santé.

Je remercie toutes les personnes qui ont coopéré à cette large réflexion collégiale. Elles ont doté l'Université Populaire d'un outil de pilotage qui fixe un nouveau CAP, celui de 2027.

Bonne lecture, et n'oubliez pas :

« On commence à vieillir quand on finit d'apprendre »

Alain Bozonnat

## Le saviez vous ?

*Une célébrité Uzètienne est à l'origine des Universités Populaires !*



Charles GIDE né à Uzès en 1847- Cet économiste protestant fut le théoricien du « solidarisme » visant à développer les formes diverses de la solidarité dans la vie sociale.

À l'origine du mouvement coopératif qui prône la solidarité économique dans tous les domaines d'activités, Il est reconnu comme le fondateur de ce que nous appelons maintenant l'Économie Sociale et Solidaire.

Il contribua, en 1898, à la création, à Paris, de la toute nouvelle « coopération des idées ». Il siégea au Conseil d'Administration participant ainsi activement à l'essaimage et au développement des UP sur le territoire national. Il y fera d'ailleurs 48 conférences entre 1899 et 1914.

### *L'empreinte de l'Université Populaire en Uzège :*

l'UP de l'Uzège a conclu sa saison 2023-2024 avec un total de 997 adhérents, et plus de 2000 participants aux quelques 200 activités proposées. Sa programmation est suivie, depuis 1988, par les Uzètiens (45% des adhérents), des habitants de toutes les communes de l'Uzège (43%) et des agglomérations de Nîmes, Alès, Bagnols et au-delà.

### *L'objet de l'Université Populaire de l'Uzège*

*Extrait des statuts :*

L'UP de l'Uzège assure essentiellement les fonctions suivantes :

- Permettre un **accès à tous à l'éducation**, à l'information, à l'écoute dans le cadre de l'éducation populaire permanente,
- **Répondre aux besoins d'activités** culturelles, artistiques, de bien-être et sportives
- **Entretenir l'employabilité** ou le retour à l'emploi en proposant des formations professionnelles,
- **Développer la vie collective** sous toutes ses formes.

## Les missions confiées aux Universités Populaires :

Les Universités Populaires agissent sous tutelle de l'État dans leur mission d'éducation populaire.

Elles ont un maillage et un ancrage territorial sur lequel l'État s'appuie pour asseoir sa politique de démocratisation culturelle. Ainsi les UP contribuent fortement à la mise en œuvre des politiques d'Éducation dans leur programmation et leur fonctionnement par :

- **La transmission des savoirs** et l'accès à la pratique artistique et culturelle
- **L'expression et l'apprentissage du sens critique**, telles que :
  - Des actions culturelles au service de la maîtrise de la langue française
  - L'éducation aux médias et à l'information
  - L'apprentissage du numérique comme levier de découverte et création culturelles
- **La responsabilité citoyenne**, comme :
  - L'exercice de la citoyenneté
  - La défense et la reconnaissance des apports culturels des minorités
  - Le bénévolat et le service civique
- **Le développement territorial**, grâce :
  - Au maillage du territoire
  - A la prise en compte des territoires prioritaires et des populations en situation spécifique
  - A l'ouverture à une dimension européenne et internationale



Le **CAP** indique une orientation, une direction. Pour l'UP, c'est l'acronyme de trois mots qui synthétisent **les travaux des groupes de réflexion**, associant **adhérents et intervenants**, qui ont défini ensemble la feuille de route des trois prochaines années.

**Convivialité** : Au delà des apprentissages et des pratiques sportives, les adhérents se rencontrent et participent à une **vie collective**.

Des activités « extra-programme » seront proposées dans les cours et ateliers afin de développer la convivialité entre apprenants et intervenants.

Régulièrement, des événements seront organisés afin d'animer la vie associative. Ces événements festifs seront **ouverts à tous**, adhérents ou non, pour **rompre l'isolement** des personnes fragiles et faciliter leur (ré)**intégration dans la société**.

**Apprentissage** : Fidèle à ses valeurs, l'UP poursuivra la diversification d'une offre qualitative et favorisera l'accès pour tous à sa programmation. Des **actions spécifiques** sont prévues dans les 4 pôles d'activité :

- Les **Actions Sociales** continueront d'être **portées financièrement par l'ensemble des adhérents, avec l'aide des collectivités et organismes publics** afin de rendre les activités accessibles à tous les publics. Les actions auprès des habitants des quartiers prioritaires de la ville d'Uzès seront maintenues.
- Le pôle **Art et Culture** s'attachera à ouvrir sa programmation aux personnes en activité professionnelle, en proposant des activités sur des plages horaires élargies. Des actions à l'international seront initiées. Les réalisations des ateliers seront régulièrement **exposées dans des lieux publics**.
- Le pôle **Activités physiques et sportives** s'affiliera à des fédérations sportives. L'UP répondra au vieillissement de la population en obtenant une reconnaissance dans le domaine du **sport santé**.
- Enfin le pôle **Formation Pro** préservera sa **certification Qualiopi** et poursuivra sa croissance, en s'attachant à répondre aux besoins d'employabilité sur le territoire.

**Partenariats** : Notre association est connue et reconnue en Uzège. La performance de son développement est le fruit d'une collaboration efficace et continue, avec des **partenaires engagés** dans les valeurs de l'éducation populaire.

Cette réussite, et **l'efficacité de notre organisation** vantée par nos adhérents, renforcent la confiance de nos partenaires historiques et en incitera d'autres à les rejoindre. Ces partenariats pérenniseront nos services à **un prix associatif !**

## POUR SAVOIR OÙ L'ON VA, IL FAUT SAVOIR D'OÙ L'ON VIENT,

*dit le proverbe*

### Coup d'œil dans le rétroviseur

En 2015, face à des difficultés financières récurrentes, l'UP a bénéficié d'un Dispositif Local d'Accompagnement. Les conclusions ont conduit à un remaniement du Conseil d'Administration, à la réécriture du projet associatif et la mise en place d'un plan de redressement sur 3 ans.

Ce fut **AMBITION 2018**. Le projet fédérateur d'une nouvelle UP, celui de la sortie de crise et de la modernisation de l'association avec une nouvelle équipe de gouvernance, une mobilisation sans faille des administrateurs, des bénévoles, des salariées et la mise en place de comités de pilotage propices à une gestion participative.

A l'issue de ce plan, **l'UP devenait propriétaire de son centre d'activités après la réussite d'une opération de financement participatif, sans précédent en Uzège**, avec 81 360 € récoltés auprès de 112 donateurs et mécènes, complété par une subvention de la CAF du Gard de 40 000 €.

L'UP fêtait alors son 30<sup>ème</sup> anniversaire lors de 2 soirées festives, mémorables.

Puis vint le projet **TRAJECTOIRE 2021**, celui qui devait permettre de concrétiser et de poursuivre les AMBITIONS de développement de l'association.

Après une saison 2018/2019 record avec 901 adhérents, **l'UP concrétisait avec succès sa réforme amorcée 5 ans plus tôt.**

Mais les 3 saisons perturbées par la crise sanitaire Covid ont conduit la gouvernance à emprunter des trajectoires plus ou moins compliquées, risquées même, afin de réussir à maintenir l'association à flot malgré un nombre d'adhérents redescendu au niveau de celui de 2015 (556).

Après cette période humainement et économiquement très difficile, tout était à refaire. Mais **l'UP a su trouver les ressources nécessaires pour rebondir** sur son **TREMPLIN 2024**. Avec ce nouveau projet l'équipe de gouvernance, soutenue par un second Dispositif Local d'Accompagnement, s'est réapproprié les objectifs abandonnés du plan précédent. La prise de risque avec la location de l'Annexe, pour la rentrée 2021, fut une réussite tant en termes de visibilité, de développement et de confort pour les activités.

A l'issue de ces 9 années, et ses 3 projets associatifs successifs, **l'attractivité de l'association n'a cessé de croître** puisque que TREMPLIN 2024 se termine avec 997 adhérents, plus de 2000 participants aux activités et 4500 heures d'activités dispensées.

**Ce succès s'explique bien sûr par l'engagement des administrateurs** qui se sont succédés aux commandes de l'association mais aussi grâce au soutien **des bénévoles, des mécènes, des donateurs et des partenaires** qui ont permis de relancer l'association en 2015.

### Sur ces 9 années,

- L'UP a obtenu sa **reconnaissance « d'intérêt général »** par les services fiscaux, permettant une défiscalisation des dons et mécénats.
- Elle a réussi sa transition vers un **modèle d'organisation structurée**, et s'est dotée de moyens de gestion adaptés à sa croissance : standard téléphonique, réseau informatique, logiciel de gestion spécialisé, gestion en distanciel, visioconférence, etc...
- Elle a **modernisé sa communication** avec une nouvelle charte graphique. Elle a investi dans un site web dynamique, véritable outil permettant les inscriptions en ligne, et renforcé sa communication auprès des adhérents, partenaires et amis par la publication d'une lettre d'information mensuelle.
- La **programmation** s'est rendue plus lisible et s'est ouverte sur de **nouveaux domaines**. Depuis 9 ans, elle a su adapter sa programmation afin de répondre aux crises humanitaires avec l'accueil et l'intégration des primo-arrivants par leur apprentissage des savoirs de base.
- L'association s'est surtout donné les moyens de son développement par **l'acquisition, en 2018, de son centre culturel**.
- La crise Covid a enterré le projet d'extension du bâtiment, malgré l'obtention d'un permis de construire. En remplacement, **la prise en location et l'aménagement de la salle Annexe**, en 2021, a permis de répondre à la demande croissante d'activités physiques et sportives.

Notre Université Populaire est fière de ses adhérents qui ont travaillé sans relâche pendant 3 mois pour aménager le centre d'activités puis pendant 1 mois pour l'aménagement de l'Annexe.

- Elle est tout aussi **fière de leur engagement régulier en soutien de causes nationales et locales** (*Octobre Rose, Téléthon, Croix-rouge, Médiation familiale, Enfance en difficulté...*). La collecte et le chargement d'un camion à destination de l'Ukraine lors du déclenchement du conflit fut un autre élan de générosité des adhérents.
- Progressivement, grâce au soutien de la CAF du Gard, les salles de cours ont vu leur **meublement remplacé** et ont été dotées d'**équipements multimédia**.
- **Le Pôle Formation Professionnel a réussi à s'adapter aux contraintes réglementaires** renforcées avec l'obtention successive des certifications Datadock et Qualiopi, qui attestent de la qualité de sa structure.
- Enfin et non sans mal, sur un plan économique, **les équipes de gouvernance se sont attachées à maintenir les tarifs au plus bas** : aucune augmentation en 10 ans, avec une baisse des tarifs en 2016 et 2018.

Sur cette même période, l'effectif encadrant n'a cessé de croître, pour atteindre 80 personnes. La rémunération des collaboratrices, des intervenants salariés et prestataires a été « remis à niveau » et les bénévoles sont régulièrement remerciés.

*Le projet **CAP 2027** a de solides fondations !*

# UNIVERSITÉ POPULAIRE DE L'UZÈGE

22 avenue de la Gare - 30700 Uzès

SIRET 350 823 498 00034

Horaires d'ouverture de l'accueil :

Lundi : 14h 00-18h30

Mardi et mercredi : 9h30-12h00 | 14h00-18h30

Jeudi et vendredi : 9h30-12h00



[www.up-uzege.com](http://www.up-uzege.com)

04 66 22 47 02

[contact@up-uzege.com](mailto:contact@up-uzege.com)



## Agréments officiels :

Intérêt Général

Jeunesse Éducation Populaire

Organisme de formation n° 91300160430



## L'UP est membre des organisations suivantes :

Association des Universités Populaires de France

Ligue de l'Enseignement

Groupement Régional des UP Occitanes

Club des Entrepreneurs du Pays Uzège Pont-du-Gard

Réseau des Éco-acteurs des Gorges du Gardon

Fédération Française de Randonnée

Union Française des Œuvres Laïques d'Éducation Physique

